

MT3.2.11 Δραστηριότητα σχεδιασμού σεναρίων: "Διαγράφοντας την πορεία προς τα εμπρός"

Δραστηριότητα σχεδιασμού σεναρίων: "Διαγράφοντας την πορεία προς τα εμπρός"

Στόχος:

Εφαρμογή των αρχών της διατήρησης της πορείας και του αναστοχασμού μέσω μιας δραστηριότητας σχεδιασμού σεναρίων, προωθώντας τη στρατηγική σκέψη, την προσαρμοστικότητα και τη συνεχή βελτίωση.

Οδηγίες:

1. Εισαγωγή σεναρίου:

- Στους συμμετέχοντες παρουσιάζεται ένα φανταστικό σενάριο που σχετίζεται με τον επαγγελματικό τους τομέα ή έναν κοινό κλάδο.
- Περιγράψτε μια σημαντική αλλαγή ή πρόκληση που απαιτεί στρατηγικό σχεδιασμό και προσαρμογή.

2. Καθορισμός στόχων:

- Οι συμμετέχοντες έθεσαν ατομικά τρεις βραχυπρόθεσμους στόχους ως απάντηση στο παρουσιαζόμενο σενάριο.
- Τονίστε τη σημασία της ευθυγράμμισης αυτών των στόχων με τις νέες προκλήσεις ή αλλαγές.

3. Ιεράρχηση εργασιών:

- Χρησιμοποιώντας τον πίνακα Eisenhower Matrix, οι συμμετέχοντες κατηγοριοποιούν τα καθήκοντα που σχετίζονται με τους στόχους τους σε επείγοντα και σημαντικά.
- Συζητήστε πώς η ιεράρχηση προτεραιοτήτων θα τους βοηθήσει να επικεντρωθούν στα καθήκοντα που συμβάλλουν περισσότερο στους προσαρμοσμένους στόχους τους.

Συνημμένο MT3.2.11
Εργασία 2.2



Co-funded by
the European Union

Με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Οι απόψεις και οι γνώμες που διατυπώνονται εκφράζουν αποκλειστικά τις απόψεις των συντακτών και δεν αντιπροσωπεύουν κατ'ανάγκη τις απόψεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Ευρωπαϊκού Εκτελεστικού Οργανισμού Εκπαίδευσης και Πολιτισμού (EACEA). Η Ευρωπαϊκή Ένωση και ο EACEA δεν μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνοι για τις εκφραζόμενες απόψεις.

4. Συμπράξεις λογοδοσίας:

- Οι συμμετέχοντες σχηματίζουν ζεύγη ή μικρές ομάδες.
- Κάθε συμμετέχων μοιράζεται τους στόχους του και την ιεράρχηση των καθηκόντων του με τον συνεργάτη ή την ομάδα του.
- Δημιουργούνται εταιρικές σχέσεις για αμοιβαία υποστήριξη και λογοδοσία.
- Συζητήστε πώς η ύπαρξη ενός συνεργάτη λογοδοσίας μπορεί να ενισχύσει την προσαρμοστικότητα και την επίτευξη των στόχων.

5. Διάλειμμα αναστοχασμού:

- Οι συμμετέχοντες κάνουν ένα σύντομο διάλειμμα για ατομικό προβληματισμό.
- Καταγράφουν τις σκέψεις τους σχετικά με το σενάριο, τους στόχους τους και τις συνεργασίες λογοδοσίας.
- Ενθαρρύνετε να εξετάσετε ποιες προσαρμογές μπορεί να χρειαστούν με βάση τις συζητήσεις.

6. Προσαρμογή στόχων και βρόχος ανατροφοδότησης:

- Οι συμμετέχοντες, με βάση τις σκέψεις τους, μπορούν να προσαρμόσουν τους στόχους τους λαμβάνοντας υπόψη τις γνώσεις που αποκόμισαν.
- Κάθε συμμετέχων λαμβάνει επικοδομητική ανατροφοδότηση από τον συνεργάτη λογοδοσίας ή την ομάδα του.
- Συζητήστε πώς αυτή η ανατροφοδότηση συμβάλλει στη συνεχή βελτίωση.

7. Ομαδική συζήτηση:

- Διευκολύνετε μια ομαδική συζήτηση σχετικά με τη συνολική εμπειρία.
- Ενθαρρύνετε τους συμμετέχοντες να μοιραστούν τις ιδέες τους, τις προκλήσεις που αντιμετώπισαν και τον τρόπο με τον οποίο η δραστηριότητα σχεδιασμού σεναρίων ενίσχυσε τη στρατηγική τους σκέψη και την προσαρμοστικότητά τους.
- Συζητήστε τη σημασία του καθορισμού στόχων, της ιεράρχησης προτεραιοτήτων, της λογοδοσίας και του αναστοχασμού για την αντιμετώπιση των προκλήσεων.

Συνημμένο MT3.2.11
Εργασία 2.2



Co-funded by
the European Union

Με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Οι απόψεις και οι γνώμες που διατυπώνονται εκφράζουν αποκλειστικά τις απόψεις των συντακτών και δεν αντιπροσωπεύουν κατ'ανάγκη τις απόψεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Ευρωπαϊκού Εκτελεστικού Οργανισμού Εκπαίδευσης και Πολιτισμού (EACEA). Η Ευρωπαϊκή Ένωση και ο EACEA δεν μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνοι για τις εκφραζόμενες απόψεις.

Σενάριο 1: "Διαταραχή της αγοράς στην τεχνολογική βιομηχανία"

Πλαίσιο:

Φανταστείτε ότι εργάζεστε σε μια εταιρεία τεχνολογίας που ειδικεύεται στα smartphones. Μια νέα τεχνολογική ανακάλυψη έχει διαταράξει την αγορά, καθιστώντας τις τρέχουσες προσφορές των προϊόντων σας λιγότερο ανταγωνιστικές. Η ομάδα σας πρέπει να προσαρμοστεί σε αυτή την αλλαγή, να επανεκτιμήσει τους στόχους και να διαμορφώσει στρατηγικές για να ανακτήσει τη σημασία της αγοράς.

Βασικά σημεία:

- Οι συμμετέχοντες πρέπει να θέσουν βραχυπρόθεσμους στόχους για να βελτιώσουν τα χαρακτηριστικά του προϊόντος ή να αναπτύξουν ένα νέο προϊόν.
- Η ιεράρχηση εργασιών περιλαμβάνει την απόφαση για το ποια χαρακτηριστικά ή προϊόντα θα είναι ζωτικής σημασίας για την ανάκτηση του μεριδίου αγοράς.
- Οι εταιρικές σχέσεις λογοδοσίας επικεντρώνονται στη διασφάλιση της αποτελεσματικής συμβολής κάθε μέλους της ομάδας στους αναθεωρημένους στόχους.

Σενάριο 2: "Προκλήσεις μετάβασης στην απομακρυσμένη εργασία"

Πλαίσιο:

Σε έναν κόσμο μετά την πανδημία, ο οργανισμός σας έχει αποφασίσει να μεταβεί πλήρως στην εξ αποστάσεως εργασία. Αυτή η ξαφνική αλλαγή θέτει προκλήσεις στη δυναμική της ομάδας, την επικοινωνία και τη διαχείριση των εργασιών. Οι συμμετέχοντες πρέπει να προσαρμοστούν σε αυτό το νέο εργασιακό περιβάλλον, να θέσουν στόχους για μια απρόσκοπτη μετάβαση και να ιεραρχήσουν τις εργασίες για να διατηρήσουν την παραγωγικότητα.

Βασικά σημεία:

- Οι συμμετέχοντες πρέπει να θέσουν στόχους για αποτελεσματική επικοινωνία εξ αποστάσεως, ομαδική συνεργασία και ολοκλήρωση των εργασιών.
- Η ιεράρχηση εργασιών περιλαμβάνει τον εντοπισμό κρίσιμων εργασιών για την προσαρμογή της απομακρυσμένης εργασίας, όπως η εφαρμογή εργαλείων συνεργασίας.
- Οι συνεργασίες υπευθυνότητας επικεντρώνονται στην υποστήριξη των μελών της ομάδας για την επίτευξη των στόχων της απομακρυσμένης εργασίας.

Συνημμένο MT3.2.11
Εργασία 2.2



Co-funded by
the European Union

Με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Οι απόψεις και οι γνώμες που διατυπώνονται εκφράζουν αποκλειστικά τις απόψεις των συντακτών και δεν αντιπροσωπεύουν κατ'ανάγκη τις απόψεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Ευρωπαϊκού Εκτελεστικού Οργανισμού Εκπαίδευσης και Πολιτισμού (ΕΑΕΑ). Η Ευρωπαϊκή Ένωση και ο ΕΑΕΑ δεν μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνοι για τις εκφραζόμενες απόψεις.

Σενάριο 3: "Στροφή στις στρατηγικές μάρκετινγκ"

Πλαίσιο:

Είστε μέλος μιας ομάδας μάρκετινγκ για μια εταιρεία λιανικής πώλησης. Πρόσφατες έρευνες αγοράς υποδεικνύουν μια αλλαγή στις προτιμήσεις των καταναλωτών, η οποία απαιτεί αλλαγή στις στρατηγικές μάρκετινγκ. Οι συμμετέχοντες πρέπει να προσαρμόσουν τους στόχους τους, να ιεραρχήσουν τα καθήκοντα για τη νέα προσέγγιση μάρκετινγκ και να δημιουργήσουν συνεργασίες λογοδοσίας για να διασφαλίσουν την αποτελεσματική εκτέλεση.

Βασικά σημεία:

- Οι συμμετέχοντες έθεσαν στόχους για τον επαναπροσδιορισμό του κοινού-στόχου, τη δημιουργία νέου διαφημιστικού υλικού και την προσαρμογή των διαδικτυακών στρατηγικών.
- Η ιεράρχηση εργασιών περιλαμβάνει τον εντοπισμό επείγουσών εργασιών που σχετίζονται με τη νέα προσέγγιση μάρκετινγκ.
- Οι συνεργασίες λογοδοσίας επικεντρώνονται στη διασφάλιση της έγκαιρης και αποτελεσματικής εφαρμογής των αναθεωρημένων στρατηγικών μάρκετινγκ.

Σενάριο 4: "Διαταραχές στην αλυσίδα εφοδιασμού"

Πλαίσιο:

Ως μέλος μιας εταιρείας παραγωγής, η ομάδα σας αντιμετωπίζει απροσδόκητες διαταραχές στην αλυσίδα εφοδιασμού. Αυτό απαιτεί ταχεία προσαρμογή για να διασφαλιστεί η συνέχιση της παραγωγής. Οι συμμετέχοντες πρέπει να θέσουν στόχους για την ανθεκτικότητα της αλυσίδας εφοδιασμού, να ιεραρχήσουν τα καθήκοντα για τον μετριασμό των διαταραχών και να δημιουργήσουν συνεργασίες υπευθυνότητας για την αντιμετώπιση των προκλήσεων.

Βασικά σημεία:

- Οι συμμετέχοντες έθεσαν στόχους για τον εντοπισμό εναλλακτικών προμηθευτών, τη βελτιστοποίηση των αποθεμάτων και την εφαρμογή στρατηγικών διαχείρισης κινδύνων στην αλυσίδα εφοδιασμού.
- Η ιεράρχηση εργασιών περιλαμβάνει την αντιμετώπιση επειγόντων ζητημάτων στην αλυσίδα εφοδιασμού για την ελαχιστοποίηση των καθυστερήσεων στην παραγωγή.
- Οι συνεργασίες υπευθυνότητας επικεντρώνονται στη διασφάλιση ότι κάθε μέλος της ομάδας συμβάλλει στην επίτευξη των αναθεωρημένων στόχων της αλυσίδας εφοδιασμού.

Συνημμένο MT3.2.11
Εργασία 2.2



Co-funded by
the European Union

Με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Οι απόψεις και οι γνώμες που διατυπώνονται εκφράζουν αποκλειστικά τις απόψεις των συντακτών και δεν αντιπροσωπεύουν κατ'ανάγκη τις απόψεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Ευρωπαϊκού Εκτελεστικού Οργανισμού Εκπαίδευσης και Πολιτισμού (EACEA). Η Ευρωπαϊκή Ένωση και ο EACEA δεν μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνοι για τις εκφραζόμενες απόψεις.

Σενάριο 5: "Παραβίαση τεχνολογικής ασφάλειας"

Πλαίσιο:

Ο οργανισμός σας υφίσταται παραβίαση της ασφάλειας, θέτοντας σε κίνδυνο ευαίσθητα δεδομένα. Οι συμμετέχοντες πρέπει να προσαρμόσουν τους στόχους τους για την ενίσχυση των μέτρων κυβερνοασφάλειας, να θέσουν προτεραιότητες για την αντιμετώπιση άμεσων προβλημάτων ασφαλείας και να δημιουργήσουν συνεργασίες λογοδοσίας για την ενίσχυση της συνολικής υποδομής ασφαλείας.

Βασικά σημεία:

- Οι συμμετέχοντες έθεσαν στόχους για τη βελτίωση των πρωτοκόλλων κυβερνοασφάλειας, τη διενέργεια ελέγχων ασφαλείας και την ενίσχυση της κατάρτισης των εργαζομένων.
 - Η ιεράρχηση εργασιών περιλαμβάνει την αντιμετώπιση επειγουσών αδυναμιών ασφαλείας και την εφαρμογή προληπτικών μέτρων.
 - Οι εταιρικές σχέσεις λογοδοσίας επικεντρώνονται στη διασφάλιση ότι κάθε μέλος της ομάδας συμβάλλει ενεργά στην επίτευξη των αναθεωρημένων στόχων κυβερνοασφάλειας.
-

Σενάριο 1: "Διαταραχή της αγοράς στην τεχνολογική βιομηχανία"

Πιθανές απαντήσεις:

- Βραχυπρόθεσμοι στόχοι:

1. Βελτίωση των σημερινών χαρακτηριστικών του προϊόντος ώστε να ταιριάζει με την τεχνολογική επανάσταση.
2. Ανάπτυξη ενός νέου προϊόντος με τεχνολογία αιχμής.

- Ιεράρχηση εργασιών:

- Τα καθήκοντα προτεραιότητας περιλαμβάνουν την έρευνα για την πρωτοποριακή τεχνολογία, τον καταγισμό ιδεών για βελτιώσεις του προϊόντος και τη διενέργεια ανάλυσης της αγοράς.

- Συμπράξεις λογοδοσίας:

- Οι εταίροι ευθύνης διασφαλίζουν ότι τα μέλη της ομάδας συνεισφέρουν ιδέες, μοιράζονται τα αποτελέσματα της έρευνας και τηρούν τις προθεσμίες για την εφαρμογή νέων στρατηγικών.

Συνημμένο MT3.2.11
Εργασία 2.2



Co-funded by
the European Union

Με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Οι απόψεις και οι γνώμες που διατυπώνονται εκφράζουν αποκλειστικά τις απόψεις των συντακτών και δεν αντιπροσωπεύουν κατ'ανάγκη τις απόψεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Ευρωπαϊκού Εκτελεστικού Οργανισμού Εκπαίδευσης και Πολιτισμού (ΕΑΕΑ). Η Ευρωπαϊκή Ένωση και ο ΕΑΕΑ δεν μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνοι για τις εκφραζόμενες απόψεις.

Σενάριο 2: "Προκλήσεις μετάβασης στην απομακρυσμένη εργασία"

Πιθανές απαντήσεις:

- Βραχυπρόθεσμοι στόχοι:

1. Καθιέρωση αποτελεσματικών διαύλων επικοινωνίας για απομακρυσμένες ομάδες.
2. Εφαρμογή εργαλείων συνεργασίας για την ενίσχυση της εικονικής ομαδικής εργασίας.

- Ιεράρχηση εργασιών:

- Τα καθήκοντα προτεραιότητας περιλαμβάνουν τη δημιουργία πλατφορμών εικονικής επικοινωνίας, την παροχή κατάρτισης σε εργαλεία εξ αποστάσεως και την καθιέρωση σαφών κατευθυντήριων γραμμών για την εργασία εξ αποστάσεως.

- Συμπράξεις λογοδοσίας:

- Οι συνεργασίες επικεντρώνονται στην υποστήριξη των μελών της ομάδας για την προσαρμογή στην εργασία εξ αποστάσεως, την αντιμετώπιση τεχνικών προβλημάτων και τη διατήρηση τακτικής επικοινωνίας.

Σενάριο 3: "Στροφή στις στρατηγικές μάρκετινγκ"

Πιθανές απαντήσεις:

- Βραχυπρόθεσμοι στόχοι:

1. Επαναπροσδιορισμός του κοινού-στόχου με βάση την έρευνα αγοράς.
2. Δημιουργία νέου διαφημιστικού υλικού ευθυγραμμισμένου με την αλλαγή στις προτιμήσεις των καταναλωτών.

- Ιεράρχηση εργασιών:

- Τα καθήκοντα προτεραιότητας περιλαμβάνουν την επικαιροποίηση των εντύπων μάρκετινγκ, τη διεξαγωγή στοχευμένης διαφήμισης και την ανανέωση των διαδικτυακών εκστρατειών.

- Συμπράξεις λογοδοσίας:

- Οι συνεργασίες διασφαλίζουν ότι τα μέλη της ομάδας συμβάλλουν ενεργά στην ανάπτυξη και εκτέλεση των αναθεωρημένων στρατηγικών μάρκετινγκ.

Συνημμένο MT3.2.11
Εργασία 2.2



**Co-funded by
the European Union**

Με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Οι απόψεις και οι γνώμες που διατυπώνονται εκφράζουν αποκλειστικά τις απόψεις των συντακτών και δεν αντιπροσωπεύουν κατ'ανάγκη τις απόψεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Ευρωπαϊκού Εκτελεστικού Οργανισμού Εκπαίδευσης και Πολιτισμού (ΕΑΕΑ). Η Ευρωπαϊκή Ένωση και ο ΕΑΕΑ δεν μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνοι για τις εκφραζόμενες απόψεις.

Σενάριο 4: "Διαταραχές στην αλυσίδα εφοδιασμού"

Πιθανές απαντήσεις:

- Βραχυπρόθεσμοι στόχοι:

1. Προσδιορισμός εναλλακτικών προμηθευτών για κρίσιμα εξαρτήματα.
2. Εφαρμογή στρατηγικών διαχείρισης κινδύνων στην αλυσίδα εφοδιασμού για την ελαχιστοποίηση των διαταραχών.

- Ιεράρχηση εργασιών:

- Τα καθήκοντα προτεραιότητας περιλαμβάνουν την επαναδιαπραγμάτευση συμβάσεων με εναλλακτικούς προμηθευτές, τη βελτιστοποίηση των επιπέδων αποθεμάτων και την εφαρμογή σχεδίων έκτακτης ανάγκης.

- Συμπράξεις λογοδοσίας:

- Οι συνεργασίες επικεντρώνονται στη διασφάλιση ότι κάθε μέλος της ομάδας είναι υπεύθυνο για συγκεκριμένες πτυχές των αναθεωρημένων στρατηγικών διαχείρισης της αλυσίδας εφοδιασμού.

Σενάριο 5: "Παραβίαση τεχνολογικής ασφάλειας"

Πιθανές απαντήσεις:

- Βραχυπρόθεσμοι στόχοι:

1. Διεξαγωγή ολοκληρωμένου ελέγχου ασφάλειας για τον εντοπισμό ευπαθειών.
2. Ενίσχυση των προγραμμάτων κατάρτισης των εργαζομένων για την ενίσχυση της ευαισθητοποίησης στον τομέα της κυβερνοασφάλειας.

- Ιεράρχηση εργασιών:

- Τα καθήκοντα προτεραιότητας περιλαμβάνουν την επιδιόρθωση εντοπισμένων τρωτών σημείων, την ενημέρωση των πρωτοκόλλων ασφαλείας και τη διεξαγωγή εκπαιδευτικών συνεδριών για τους υπαλλήλους.

- Συμπράξεις λογοδοσίας:

- Οι συνεργασίες επικεντρώνονται στην παρακολούθηση της εφαρμογής των μέτρων ασφαλείας, στην ανταλλαγή ενημερώσεων ασφαλείας και στην καλλιέργεια μιας κουλτούρας ευαισθητοποίησης σε θέματα κυβερνοασφάλειας εντός της ομάδας.

Συνημμένο MT3.2.11
Εργασία 2.2



**Co-funded by
the European Union**

Με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Οι απόψεις και οι γνώμες που διατυπώνονται εκφράζουν αποκλειστικά τις απόψεις των συντακτών και δεν αντιπροσωπεύουν κατ'ανάγκη τις απόψεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Ευρωπαϊκού Εκτελεστικού Οργανισμού Εκπαίδευσης και Πολιτισμού (ΕΑΚΕΑ). Η Ευρωπαϊκή Ένωση και ο ΕΑΚΕΑ δεν μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνοι για τις εκφραζόμενες απόψεις.