

تطوير عقلية تنظيم المشاريع ومناهج المهارات الرئيسية والمواد التدريبية للبلدان الثالثة وتجريبها والتحقق من صحتها



Entrepreneurial Mindset and Key Skills for All

التعامل مع عدم اليقين والغموض والمخاطر 3.3

هوية المهمة وعنوانها 2,2: التطوير المشترك للمناهج الدراسية والمواد التدريبية المتعلقة بإعادة التقييم

(MMC) الشريك المسؤول عن هذا النشاط: مركز إدارة منطقة البحر الأبيض المتوسط

التفاصيل الرئيسية للمشروع

Erasmus+	البرنامج:
منح المبلغ المقطوع	النشاط الرئيسي:
عنوان المشروع: تطوير عقلية تنظيم المشاريع ومناهج المهارات الرئيسية والمواد التدريبية للبلدان الثالثة وتجريبها والتحقق من صحتها	
EMSA	اختصار المشروع:
101092477	رقم اتفاق المشروع:
01/01/2023	تاريخ البدء:
31/12/2025	تاريخ الانتهاء:

منسق من قبل

 **MMC** Mediterranean Management Centre

شركاء المشروع



Jordan Youth Innovation Forum
الملتقى الأردني للإبداع الشبابي



Co-funded by
the European Union

بتمويل من الاتحاد الأوروبي. الآراء المعبر عنها هي آراء المؤلف (المؤلفين) فقط ولا تعكس بالضرورة لندا لا يمكن اعتبار الاتحاد (EACEA) آراء الاتحاد الأوروبي أو الوكالة الأوروبية للتعليم والثقافة مسؤولين عنها EACEA الأوروبي ولا

الفهرس

4.....	المنهج التدريبي للكفاءة: اسم الكفاءة.....
4.....	هدف حلقة العمل.....
4.....	نتائج التعلم.....
4.....	منهجية التدريب.....
5.....	الشروط المسبقة.....
5.....	التعلم المتزامن عبر الإنترنت.....
5.....	مدة حلقة العمل.....
5.....	تقنيات التدريب.....
6.....	المعدات والمواد اللازمة.....
6.....	توزيع برامج حلقات العمل.....
7.....	قائمة بالأدوات المنهجية.....
7.....	رابعا - التعلم الموجه ذاتيا.....
7.....	الموارد.....

المنهج التدريبي للكفاءة: 3,3 التعامل مع عدم اليقين والغموض والمخاطر

هدف الورشة

تهدف حلقة العمل إلى تزويد المشاركين بالمعارف والمهارات والكفاءات اللازمة للتغلب بفعالية على أوجه عدم اليقين والمخاطر وأوجه الغموض في عمليات صنع القرار داخل سياقات تنظيم المشاريع. من خلال تطبيق مختلف أطر صنع القرار، وتصميم خطط اختبار تخفيف المخاطر، ووضع استراتيجيات رشيدة، سيكتسب المشاركون القدرة على التكيف بسرعة ومرونة وكفاءة في المواقف سريعة الحركة. وهذا سيعزز في نهاية المطاف قدرتها على اتخاذ قرارات مستنيرة وسريعة الاستجابة وسط حالة من عدم اليقين.

نتائج التعلم

وبعد انتهاء حلقة العمل، سيتمكن المشاركون من القيام بما يلي:

من حيث المعرفة:

الاعتراف بمختلف أطر صنع القرار وتأثير عدم اليقين والمخاطر والغموض على عملية صنع القرار.

المهارات:

تطبيق أطر مختلفة لاتخاذ القرارات مع تصميم خطط اختبار تخفيف المخاطر للتغلب على أوجه عدم اليقين

الاختصاصات:

إظهار القدرة على التكيف بسرعة ومرونة وكفاءة في المواقف سريعة الحركة من خلال إنشاء استراتيجيات رشيدة وخطط استجابة للتغيرات غير المتوقعة.

منهجية التدريب

التعلم المتزامن عبر الإنترنت

التعلم الموجه ذاتياً

الشروط الأساسية

مستوى المبتدئين

المهارات المحددة المطلوبة

حلقات العمل السابقة المطلوبة

إذا كانت حلقة العمل تتطلب مهارات محددة أو مشاركة في حلقات العمل السابقة، يرجى توضيح ما يلي:

التعلم المتزامن عبر الإنترنت

مدة الورشة

6 ساعات

تقنيات تدريب

محاضرة (الزامية)

التمرين الفردي

تمرين جماعي

لعب الأدوار

حلقة عمل تجريبية

المعدات والمواد اللازمة

✓ المعدات

كمبيوتر محمول

ورقة وقلم

المواد:

✓ عرض باور بوينت

أوراق عمل

قلم

توزيع برامج حلقات العمل

رقم	المحتوى	الوقت
1	فهم عدم اليقين والمخاطر والغموض	دقيقة 45
	<p>المنهج</p> <ul style="list-style-type: none"> • مقدمة <ul style="list-style-type: none"> ○ لمحة عامة عن برنامج التدريب وأهداف التعلم ○ نشاط كاسحة الجليد: «عدم اليقين البنغو» • تعريف عدم اليقين والمخاطر والغموض: <ul style="list-style-type: none"> • تعريف وتمييز عدم اليقين والمخاطر والغموض • النشاط التفاعلي: تحديد أوجه عدم اليقين والمخاطر وأوجه الغموض في السيناريوهات الحقيقية. • تأثير عدم اليقين على صنع القرار: <ul style="list-style-type: none"> ○ التعرف على التحيزات المعرفية وكيف يمكن أن تؤثر على صنع القرار في ظل حالة عدم اليقين ○ استكشاف مستويات مختلفة من تحمل المخاطر وكيفية تأثيرها على صنع القرار. 	
2	أطر اتخاذ القرارات المتعلقة بعدم اليقين	دقيقة 120
	<p>المنهج</p> <ul style="list-style-type: none"> • مقدمة إلى عملية صنع القرار. • مقدمة لأطر صنع القرار: <ul style="list-style-type: none"> ○ استعراض مختلف الأطر ومواطن قوتها وضعفها 	

	<ul style="list-style-type: none"> • الغوص العميق في أطر محددة: Decision Tree Analysis (DTA) & Scenario Planning. ○ شرح مفصل لكل إطار، بما في ذلك خطواته وتطبيقاته ○ الممارسة العملية: تطبيق الأطر المختارة لحل السيناريوهات العملية 	<p>MT3.3_3: التمرين الفردي التعامل مع عدم اليقين والغموض والمخاطر.</p> <p>MT3.3_4: دراسة حالة التعامل مع عدم اليقين والغموض والمخاطر.</p>	
3	التغلب على عدم اليقين من خلال العمل والتخطيط		دقيقة 150
	المنهج	تقنية التدريب/مدونة الأدوات المنهجية	
	<ul style="list-style-type: none"> • تطوير Strategies لتخفيف المخاطر: مقدمة لعملية التخلص من الخطر. ○ تحديد أداة تقييم المخاطر ومختلف استراتيجيات تخفيف المخاطر. ○ التمرين الجماعي: تطبيق استراتيجيات التخفيف من المخاطر في سيناريو محدد • تصميم خطط الاختبار والنماذج الأولية: الفرق بين النوع الأولي والاختبار. ○ لماذا نختبر النماذج الأولية ؟ ○ خطة اختبار النموذج الأولي. • استراتيجيات رشيقة للتكيف: تعريف importance لـ Agility. ○ العقلية الرشيقة. ○ الإطار الرشيق ○ أدوات تحديد الأولويات 	<p>محاضرة: التعامل مع عدم اليقين PPT3_3_1 / والمخاطر والغموض</p> <p>التعامل MT3.3_5: تمرين جماعي مع عدم اليقين والغموض والمخاطر.</p> <p>التعامل MT3.3_6: تمرين جماعي مع عدم اليقين والغموض والمخاطر.</p>	
4	Wrap-up		دقيقة 45
	المنهج	تقنية التدريب/مدونة الأدوات المنهجية	
	<ul style="list-style-type: none"> • مراجعة • س و ج 	<p>محاضرة: التعامل مع عدم اليقين PPT3_3_1 / والمخاطر والغموض</p>	

قائمة بالأدوات المنهجية

الرقم	تقنيات التدريب	مدونة الأدوات المنهجية
1	محاضرة.	PPT3.3_1
2	BINGO Mingle: تمرين جماعي	MT3.3_1
3	أسئلة وأجوبة	MT3.3_2
4	التمرين الفردي: عملية صنع القرار	MT3.3_3
5	دراسة حالة إفرادية: كيفية تطبيق أطر صنع القرار	MT3.3_4
6	تمرين جماعي: التخطيط لرحلة تخييم آمنة وممتعة (تحدي إدارة المخاطر)	MT3.3_5
7	تمرين جماعي: تحديد الأولويات في العمل!	MT3.3_6

SELF-DIRECTED LEARNING

Resources

الرقم	عنوان المصدر	المرفق (إذا كان منطبقاً)
فهم عدم اليقين والمخاطر والغموض		
1	European Commission's EntreComp Certificate (2021, March). Coping with ambiguity, uncertainty and risk [PDF]. https://entrecompcertificate.eu/wp-content/uploads/2021/03/Coping-with-ambiguity-uncertainty-and-risk.pdf	
أطر اتخاذ القرارات المتعلقة بعدم اليقين		
2	University of Massachusetts Dartmouth (n.d.). The decision-making process. https://www.umassd.edu/fycm/decision-making/	
3	LinkedIn (n.d.). How do you design effective scenarios for decision-making? https://www.linkedin.com/pulse/how-use-linkedin-connect-decision-makers-matt-cretzman	
4	FourWeekMBA (n.d.). Frameworks for decision-making. https://fourweekmba.com/frameworks-for-decision-making/	
التغلب على عدم اليقين من خلال العمل والتخطيط		
5	Maze (n.d.). Prototype testing: A step-by-step guide. https://maze.co/features/prototype-testing/	
6	Qualaroo (2021, August 18). Step-by-step testing your prototype. https://maze.co/blog/prototype-testing/	
7	Migso PCubed (2021, September 29). The four-step risk management process. https://www.360factors.com/blog/five-steps-of-risk-management-process/	

8	Monday.com (n.d.). Risk mitigation: Strategies to minimize project risks. https://monday.com/blog/project-management/project-risk-management/	
9	AuditBoard (n.d.). What is a risk assessment matrix? https://www.auditboard.com/blog/creating-a-successful-risk-assessment-plan/	
10	Indeed (n.d.). Risk mitigation strategies: A guide to proactive problem-solving. https://www.indeed.com/career-advice/career-development/risk-mitigation-strategies	
11	LinkedIn (n.d.). Being agile vs. doing agile: A mindset shift. https://www.linkedin.com/pulse/what-agile-simon-powers	
12	McKinsey & Company (n.d.). The journey to an agile organization. https://www.mckinsey.com/capabilities/people-and-organizational-performance/our-insights/the-journey-to-an-agile-organization	
13	Spica International. (n.d.). The Eisenhower Matrix: A popular prioritization framework. https://www.spica.com/blog/the-eisenhower-matrix	
14	TechTarget (n.d.). MoSCoW method. https://www.altexsoft.com/blog/most-popular-prioritization-techniques-and-methods-moscow-rice-kano-model-walking-skeleton-and-others/	
قائمة بمصادر مقترحة للتعليم الموجه ذاتيًا		
1	eLearning Esmart Project (n.d.). Compendium of entrepreneurship. https://www.elearning.esmart-project.eu/courses/compendium-of-entrepreneurship/	
2	The Upside of Uncertainty: How to Find Hidden Opportunities in Disruption by Nassim Nicholas Taleb (2012)	
3	Sapiens: A Brief History of Humankind by Yuval Noah Harari (2014).	
4	Decisive: How to Make Better Choices in Life and Work by Chip Heath and Dan Heath (2013).	
5	Mindset: The New Psychology of Success by Carol Dweck (2006).	
6	Agile Project Management for Dummies by Mark Layman (2014).	